ISSN 1998-5320 (Print)
ISSN 2587-943X (Online)
Наука о человеке: гуманитарные исследования Т. 18 ▪ № 3 ▪ 2024
Экономические науки

УДК 332.025
JEL O11, O12

DOI: 10.57015/issn1998-5320.2024.18.3.22

Научная статья

Е. В. Рожков[1]

univer99999@list.ru

[1]АО АКИБ «Почтобанк», г. Пермь, Российская Федерация

Формирование цифровой платформы по управлению муниципальным имуществом (на примере муниципального образования город Пермь)

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы, связанные с возможностью и необходимостью внедрения цифровой платформы управления муниципальной собственностью. Методологическую основу исследования составил разрабатываемый российскими авторами подход к анализу проблем управления собственностью и оценки эффективности использования с применением цифровых технологий. При проведении исследования автором были использованы общенаучные методы структурного, логического и функционального анализа, а также специальные методы исследования цифровой экономики. В статье рассмотрены особенности внедрения цифровой платформы управления муниципальной собственностью. Показано, что это позволит улучшить качество управления на уровне муниципалитета. Новый способ связи с населением, учитывая удовлетворенность работой органов местного самоуправления, способствует получению дополнительного социально-экономического эффекта. Для перехода к новому качеству управления муниципальной собственностью местным органам власти экономически целесообразно использовать цифровую платформу в свободном доступе для населения муниципального образования, которое решит использовать собственность в своих личных интересах (приобрести, взять в аренду), без посредников и направляя при этом все денежные средства в местный бюджет.

Ключевые слова: управление, муниципальное имущество, цифровая платформа, экономический эффект, социальный эффект.

Дата поступления статьи: 7 марта 2024 г.

Для цитирования: Рожков Е. В. (2024) Формирование цифровой платформы по управлению муниципальным имуществом (на примере муниципального образования город Пермь). Наука о человеке: гуманитарные исследования, том 18, № 3, с. 236–244. DOI: 10.57015/issn1998-5320.2024.18.3.22.

Scientific article

E. V. Rozhkov[1]

univer99999@list.ru

[1]JSC JSCIB “Pochtobank”, Perm, Russian Federation

A digital platform for municipal property management (based on the example of the city of Perm)

Abstract: The article considers issues related to the possibility and necessity of introducing a digital platform for municipal property management. The methodological basis of the study was the approach developed by Russian authors to the analysis of property management problems and assessment of the effectiveness of use using digital technologies. In conducting the study, the author used general scientific methods of structural, logical and functional analysis, as well as special methods for studying the digital economy. The article considers the features of introducing a digital platform for municipal property management. It is shown that the introduction of a digital platform for municipal property management will improve the quality of management at the municipal level. A new way of communicating with the population, taking into account satisfaction with the work of local governments, contributes to obtaining an additional socio-economic effect. To move to a new quality of municipal property management, it is economically feasible for local authorities to use a digital platform in free access for the population of the municipality, which decides to use the property for their own benefits directly (purchase, rent), without intermediaries and allocating all funds to the local budget.

© Е. В. Рожков, 2024

Keywords: management, municipal property, digital platform, economic effect, social effect.

Paper submitted: March 7, 2024.

For citation: Rozhkov E. V. (2024) A digital platform for municipal property management (based on the example of the city of Perm). Russian Journal of Social Sciences and Humanities, vol. 18, no. 3, pp. 236–244. DOI: 10.57015/issn1998-5320.2024.18.3.22.

Введение

Из исторических памятников мы знаем, что еще в Средние века люди задумывались об управлении городской собственностью (в Германии в начале X века император Генрих V подписал указ, содержащий свод правил для горожан «Хартия вольностей»). Система управления муниципальным образованием зарубежных стран включает в себя исполнительные функции, которые осуществляются выбранными представителями, в том числе и законодательные функции, что выполняется общим собранием горожан, в целях решения социальных и экономических проблем муниципалитетов (Шестакова, 2023).

В России муниципальная собственность формировалась еще с давних времен. Изначально появилась общественная собственность, что является прототипом муниципальной собственности. Прототипом муниципальной собственности была собственность учреждений, утвержденная Иваном Грозным во время Земской реформы. При правлении Петра I были сохранены гильдии и часть городской автономии (Калугина, Чувашова, 2023а).

В период царствования Екатерины II произошли значительные изменения в системе управления собственностью. А после революции 1917 года в нашей стране произошли изменения в системе управления государственной и муниципальной собственностью (Моисеев, Ноздрина, 2024).

Сегодня институциональная среда управления муниципальным имуществом рассматривается в контексте современных социально-экономических трансформаций начала XXI века без разбивки объекта управления на составляющие его категории (Козлова, Грибанова, 2024).

Самостоятельность органов местного самоуправления в отношении процессов по управлению собственностью определяется специальным субъектом права. За ним государство признает способность иметь, приобретать и реализовывать гражданские права и обязанности, а также нести гражданско-правовую ответственность. Согласно ст. 125 и 215 ГК РФ, от имени муниципального образования права собственника муниципального имущества осуществляют органы местного самоуправления (Рожков, 2021).

В условиях цифровизации российской экономики весьма актуальным становится формирование современного взгляда на процессы, связанные с предоставлением услуг населению в цифровом формате. Вопросы по проблемам внедрения цифровых платформ для управления имуществом изучались такими авторами, как Е. А. Горбашко, Р. С. Каренов, Т. В. Ладыженская, Р. Я. Минапова и др. (Горбашко, Камынина, 2019; Каренов, Баймухамедова, 2019; Ладыженская, 2021; Минапова, 2020).

В США организована работа по мониторингу эффективности органов власти. Оценке подлежат система управления по результатам, уровень финансового менеджмента, управление информационными технологиями, капитальными расходами и т. д. (Винокур, 2012). Современные ученые, определяющие содержание категории «качество управления», не могут прийти к консенсусу. Но главным при определении понятия «качество управления» выступает дихотомия «стратегическая цель – операционная цель». И цели управления должны быть SMART, то есть конкретными, измеримыми, достижимыми (Братченко, 2023).

Проблема повышения эффективности управления государственным имуществом неразрывно связана с переходом к новому качеству государственного управления, которое рассматривается как способность института государственного управления формулировать и обеспечивать достижение целей (Козлова и др., 2021). Государственные органы реализуют управленческие решения путем принятия законодательных, организационных, распорядительных документов, а также проведения организационной работы (Свирина, 2021).

По мнению В. А. Кулешова и А. Ю. Труфановой, специфика муниципальной собственности заключается в том, что она является «собирательным» объектом, который удовлетворяет потребности и интересы местного населения, т. е. представляет социальную значимость, являясь средством благоустройства и т. д. (Кулешов, Труфанова, 2023).

Н. Г. Калугина и О. М. Чувашова считают, что важность муниципальной собственности как объекта управления муниципальными органами диктует необходимость эффективности управления муниципальной собственностью (Калугина, Чувашова, 2023b).

Ю. М. Мартьянова и Ю. А. Тарасов считают, что развивающиеся рыночные отношения предъявляют новые требования к деятельности органов власти по управлению муниципальной собственностью (Мартьянова, Тарасов, 2023).

Механизм обеспечения качества местного самоуправления основывается на показателях удовлетворенности населения работой органов местного самоуправления (Пясецкая, Бескоровайная, 2021). В условиях цифровой экономики происходит трансформация экономических отношений из традиционных форм в цифровые. Соответственно, большое значение приобретают цифровые оценки качества социально-экономических объектов и явлений. Само качество социально-экономических объектов и явлений, как правило, является сложной многоуровневой системой, характеризуемой множеством показателей (Камынина, 2019).

Таким образом, в настоящее время возрастает значимость изучения проблемы, связанной с возможностью и необходимостью внедрения цифровой платформы управления муниципальной собственностью. В данной статье объектом исследования является имущество города Перми. Предмет исследования – процесс формирования цифровой платформы. Цель исследования – разработка подхода к созданию цифровой платформы, учитывающей особенности управления муниципальной собственностью.

Методы

При проведении исследования были использованы общенаучные методы структурного, логического и функционального анализа, а также специальные методы исследования цифровой экономики.

Результаты

В настоящее время в нашей стране происходит процесс формирования муниципальной собственности. Суть этого процесса состоит в том, что вся земля, большая часть жилья и жилищно-коммунальное хозяйство, большое количество объектов социальной и инженерной инфраструктуры находились в собственности государства и были переданы в 90-х годах прошлого века в ведение министерств и ведомств. На самом деле большая часть этой собственности управлялась государственными предприятиями. В собственности муниципалитетов находилась небольшая доля таких объектов, кроме земельных участков. Собственность муниципалитета составляла неотъемлемую часть государственной собственности, но находилась в ведении местных органов власти и, соответственно, ею управлялась, т. е. объекты госсобственности были разделены между различными субъектами ведения и управления ими. Понятие «муниципальная собственность» раньше отсутствовало и в теории и на практике.

Муниципальное имущество – это материальная составляющая местных органов власти, предназначенная для обеспечения жизнедеятельности населения (Рожков, 2021b).

Коммерческий потенциал муниципального имущества основан на стоимости недвижимости и земельного участка. Соответственно, покупка и застройка земельного участка связана с определенными рисками. Одной из задач в процессе застройки будет являться минимизация и контроль экономических рисков (Теличенко, 2007).

Муниципальная собственность занимает особое место в общей структуре правоотношений собственности. К ее особенностям можно отнести четыре критерия, которые рассмотрим более подробно:

– категория муниципальной собственности сложилась в процессе эволюции западной демократии. На ее формирование (более чем на другие формы собственности) оказали существенное влияние политические процессы. Муниципальная собственность в современном ее понимании установилась как экономическая основа местного самоуправления;

– муниципальная собственность в отличие от других форм общественной собственности выражает непосредственно интересы общества, точнее сообщества, проживающего на территории муниципалитета. В этом смысле муниципальная собственность носит «территориальный» характер. Объектом муниципальной собственности является та часть экономических ресурсов общества, использование которых направлено на удовлетворение насущных социальных потребностей граждан. От степени удовлетворения этих потребностей зависит не столько материальное положение, сколько общий уровень и качество жизни людей;

– муниципальная собственность отличается не только от частной, но и от государственной собственности тем, что, как правило, ее объекты не используются с целью получения прибыли, то есть имеют в основном некоммерческий характер. Результатом использования муниципального имущества является значительная часть общественных благ, производимых и предоставляемых гражданам по месту их проживания (места в детских садах, образование и т. д.);

– муниципальная собственность – одна из самых демократических форм собственности наряду с кооперативной собственностью (в 90-е годы прошлого века). Но в отличие от кооперативной собственности она связана с местной властью. А там, где собственность управляется властными структурами, не избежать бюрократизма.

Информация о количестве муниципальных предприятий и учреждений, учитываемых в реестре муниципального имущества города Перми, представлены в табл. 1. В табл. 1 представлены данные Департамента имущественных отношений администрации города Перми по предприятиям и учреждениям в 2020 и 2021 годах. Количество учреждений ежегодно снижается. В 2021 году на 37 меньше, чем в 2020 году. Изменение количества муниципальных учреждений в городе Перми представим в табл. 2.

Таблица 1 – Муниципальные предприятия и учреждения города Перми

Table 1 – Municipal enterprises and institutions of the city of Perm

Наименование	2020 г.	2021 г.
Муниципальные предприятия	7	7
Муниципальные учреждения (всего)	412	375
- автономные	321	286
- бюджетные	31	29
- казенные	60	60

Таблица 2 – Учреждения, созданные муниципальным образованием город Пермь[1]

Table 2 – Institutions established by the municipality of Perm

Наименование	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Учреждения, созданные муниципалитетом	333	338	328
- автономные	244	245	246
- бюджетные	23	21	23
- казенные	66	72	59

Как видно из табл. 2, общее количество муниципальных учреждений города Перми уменьшается, в 2024 году их стало на 1,5 % меньше чем в 2022 году. Но при этом количество автономных учреждений в 2024 году увеличилось по сравнению с 2022 годом на 2, увеличение составило 1,0 %.

В связи с развитием информационных систем, ростом инфраструктурных сервисов, увеличением количества обрабатываемой и хранимой информации в базах данных, необходимо увеличивать рабочие мощности сервисного оборудования и объемы систем хранения данных, что, в свою очередь, может привести к необходимости определения единого метода оценки результата по использованию цифровых технологий (Рожков, 2022а) Новая методика оценки эффективности использования государственного имущества, введенная в 2020 году, учитывает

[1]Пермьстат, статотчетность 2023 г. Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю. https: //permstat.gks.ru

новые подходы к критериальной оценке эффективности управления государственным имуществом (Козлова, 2021).

При проведении широкомасштабных изменений, направленных на цифровизацию сферы управления имуществом, с увеличением количества обрабатываемой и хранимой информации в базах данных встанет проблема внедрения новых цифровых технологий. Необходимо параллельно учитывать и потребность увеличения рабочих мощностей серверного оборудования, и объем систем хранения данных (Ладыженская, 2021). В рамках реализации стратегии цифровизации экономики автоматизация процессов управления имуществом становится приоритетным направлением (Горбашко, Камынина, 2019). Основой трансформации муниципального управления имуществом путем внедрения цифровых технологий является необходимость внедрения универсальной информационно-коммуникационной аналитической платформы (Шуман, Лобкова, 2023).

И. С. Степанова и А. М. Воротников считают, что преимуществом цифровизации общества становится создание цифровых платформ, собирающих данные населения и образующих обратную связь с государством на основе цифровых технологий (Степанова, Воротников, 2020).

Кроме того, существуют определенные недостатки при использовании цифровой платформы. Одними из основных являются неполноценность процессов тестирования, которые оценивают влияние платформы на качество предоставляемых услуг, и недостаточное количество регулируемых нормативных документов (Стеблюк, 2020). Цифровые платформы могут рассматриваться как инструмент цифровой трансформации. Одной из характеристик этой трансформации будет вопрос обеспечения клиентоцентричности, т. е. удовлетворения разных потребителей, создания новой культуры потребления и коммуникаций (Симонова, Одинаматов, Протыняк, 2020). Цифровизация управления муниципальной собственности является электронным элементом выражения методологических положений системной экономики (Минапова, 2020). Системная экономика является неким «заказчиком» по отношению к цифровой экономике и определяет содержание и направленность ее дальнейшего развития (рис.) (Минапова, 2020).

Механизм создания системно-цифровой экономики

The mechanism of creating a system-digital economy

Происходящая трансформация в обществе оказывает системное воздействие на все области жизни, ведет к качественным преобразованиям во всех секторах экономики и социальной сферы в структуре общественных отношений (Каренов, Баймухамедова, 2019).

В табл. 3 (Рожков, 2022b) представлены данные по муниципальной информационной системе персональных данных «Автоматизированная информационная система управления муниципальным имуществом SAUMI».

Формирование нового подхода к процессам управления муниципальной собственностью должно опираться на систему взаимоувязанных научных принципов управления. Логика построения нового, инновационного подхода в системе управления муниципальной собственностью основана сначала на формировании цели развития муниципального образования для решения социально-экономических задач (Пригожин, Огнев, 2015).

Население в большей степени, чем органы власти, готово к инновационным преобразованиям (Putra, Knaap, 2018). Тем не менее качественное развитие сетевого окружения имеет жесткую

региональную дифференциацию, связанную с распространением практик включенности структурно дифференцированного сетевого сообщества в процесс выработки публичных решений. Сетевое окружение в публичном онлайн-пространстве, развивающееся в количественном и качественном формате, является системообразующим компонентом экосистемы сетевого публичного управления (Mutzel, 2009).

Таблица 3 – Информационная система Департамента имущественных отношений

Table 3 – Information system of the Department of Property Relations

Наименование ИС	Цели создания ИС	Принадлежность	
Муниципальная информационная система персональных данных департамента имущественных отношений Администрации города Перми «Автоматизированная информационная система управления муниципальным имуществом SAUMI»	Автоматизация и оптимизация управления основными видами деятельности департамента имущественных отношений: ведение имущественного реестра движимого и недвижимого имущества, ведение реестра договоров аренды, купли-продажи, безвозмездного пользования, концессионных соглашений, автоматизация учета начислений и платежей по договорам	муниципальная	ведомственная

Как свидетельствует практический опыт, внедрение цифровой платформы управления муниципальной собственностью позволяет существенно улучшить качество управления на уровне муниципалитета, потому что создается новый способ взаимодействия с населением, который учитывает удовлетворенность работой органов местного самоуправления и способствует получению дополнительного социально-экономического эффекта. Для перехода к новому качеству управления муниципальной собственностью местным органам власти экономически целесообразно использовать цифровую платформу в свободном доступе для населения.

Выводы

Внедрение цифровой платформы управления муниципальной собственностью на уровне муниципалитета позволит получать значительный социально-экономический эффект за счет применения нового способа связи с населением.

Во-первых, для местных органов власти экономически целесообразно использовать цифровую платформу для свободного доступа населению муниципального образования, которое решит использовать собственность в своих личных интересах (приобрести, взять в аренду), без посредников и направляя при этом все денежные средства в местный бюджет.

Во-вторых, возникает социальный эффект, связанный с количеством посещений цифровой платформы со стороны жителей города и региона. У людей появится свободный доступ к информации, которая их интересует, и при этом они могут использовать свои личные «гаджеты» в удобное для них время, что также положительно скажется на отношении горожан к местным органам власти.

Источники

Братченко С. А. (2023) Институциональные аспекты повышения качества управления государственными программами в Российской Федерации. Тенденции экономического развития в XXI веке. V Международная научно-практическая конференция БГУ. Минск, 1 марта 2023 года. Минск, Белорусский государственный университет, с. 17–19.

Винокур З. Е. (2012) Мировой опыт оценки эффективности государственного управления. Интеграционные возможности современной экономики. Материалы международной научно-практической конференции. Под научной редакцией М. А. Винокурова, И. В. Цвигун. Иркутск. 13–14 сентября 2012 года. Иркутск, Байкальский государственный университет, с. 82–85.

Горбашко Е. А., Камынина Н. Р. (2019) Цифровизация в государственном управлении недвижимым имуществом организаций. Экономические науки, № 2 (171), с. 28–34.

Калугина Н. Г., Чувашова О. М. (2023) Актуальные проблемы управления муниципальной собственностью в современных условиях. Актуальные проблемы науки в исследованиях студентов, ученых, практиков. Международная научно-практическая конференция. Ижевск, с. 778–784.

Калугина Н. Г., Чувашова О. М. (2023) История муниципальной собственности. Актуальные проблемы науки в исследованиях студентов, ученых, практиков. Международная научно-практическая конференция. Ижевск, с. 785–794.
Камынина Н. Р. (2019) Теория многомерной оценки качества сложного социально-экономического объекта. Наука и бизнес: пути развития, № 1 (91), с. 113–119.
Каренов Р. С., Баймухамедова Г. С. (2019) Инновационные решения на основе создания, внедрения и коммерциализации цифровых технологий. Вестник Карагандинского университета. Серия «Экономика», № 1 (93), с. 84–97.
Козлова С. В. (2021) Анализ современных официальных методических подходов к оценке эффективности управления государственным и муниципальным имуществом. Менеджмент и бизнес-администрирование, № 3, с. 83–91.
Козлова С. В., Братченко С. А., Свирина Л. Н., Грибанова О. М. (2021) Эффективность и качество управления государственным имуществом в контексте национальных целей. Вестник Института экономики Российской академии наук, № 5, с. 31–56.
Козлова С. Г., Грибанова О. М. (2023) Институциональная среда управления государственным имуществом в современных реалиях. Вестник Института экономики Российской академии наук, № 4, с. 45–64.
Кулешов В. А., Труфанова А. Ю. (2023) Муниципальная собственность в системе социально-экономических отношений: управление, доходы. XI Всероссийская научно-практическая конференция. Права человека: история, теория, практика. Курск, 28 ноября 2023 года. Курск, Университетская книга, с. 196–199.
Ладыженская Т. П. (2021) Цифровизация в управлении государственной (муниципальной) собственностью, проблемы и перспективы внедрения в управлении государственным (муниципальным) имуществом на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Теоретическая экономика, № 2, с. 34–45.
Мартьянова Ю. М., Тарасов Ю. А. (2023) Совершенствование системы управления муниципальной собственностью. Международная научно-практическая конференция. Актуальные вопросы публичного управления, экономики, права в условиях цифровизации, т. 2. Курск, с. 44–51.
Минапова Р. Я. (2020) Целевые ориентиры и актуальные направления реализации национального проекта «Цифровая экономика» в России. Вестник Российского университета кооперации, № 1 (39), с. 60–63.
Моисеев И. Н., Ноздрина Н. А. (2024) Управление государственной и муниципальной собственностью. 8-я Международная научная конференция. Проблемы развития современного общества. Курск. Т. 2. 23–24 января 2024 года. Курск, Университетская книга, с. 310–315.
Пригожин В. П., Огнев Д. В. (2015) Инновационные подходы к формированию системы управления муниципальной собственностью. Вестник Иркутского государственного технического университета, № 5 (100), с. 262–267.
Пясецкая Е. Н., Бескоровайная О. В. (2021) Развитие механизмов качества муниципального управления. Политика, экономика и инновации, № 3 (38). https://www.pei-journal.ru/index.php/PEII/article/view/1003/1150.
Рожков Е. В. (2021b) Коммерческий потенциал муниципального имущества: метод оценки и направления развития. Наука о человеке: гуманитарные исследования, т. 15, № 4, с. 223–237. DOI: 10.17238/issn1998-5320.2021.15.4.24.
Рожков Е. В. (2021a) Особенности развития ЖКХ в современном городе (на примере Перми). Инновационная деятельность, № 1, с. 65–72.
Рожков Е. В. (2022a) Применение патентов при внедрении новых цифровых технологий в управлении муниципальной собственностью. Вопросы новой экономики, № 3 (63), с. 144–153.
Рожков Е. В. (2022b) Анализ внедрения цифровой платформы для управления собственностью (региональные и муниципальные особенности). Наука о человеке: гуманитарные исследования, том 16, no. 2, с. 231–238. DOI: 10.17238/issn1998–5320.2022.16.2.24.
Рожков Е. В. (2023) Развитие муниципальной собственности (на примере Перми). Вестник Тверского государственного университета. Серия «Экономика», № 1 (61), с. 220–227.
Свирина Л. Н. (2021) Эффективность управленческих решений в качестве основополагающего фактора оптимизации управленческих процессов в деятельности органов государственного управления. Международный научно-исследовательский журнал, № 4-4 (106), с. 149–152.
Симонова В. Л., Одинаматов А. А., Протыняк Р. Р. (2020) Тренды цифровой трансформации бизнеса в условиях долевой экономики. Журнал экономической теории, т. 17, № 2, с. 514–518.
Стеблюк И. Ю. (2020) Типизация платформенных концепций. Инновации и инвестиции, № 2, с. 93–96.
Степанова И. С., Воротников А. М. (2020) Новые возможности для гражданского общества, представляемые цифровыми платформами, на примере цифровой платформы «Арктика 2035». Арктика 2035: актуальные вопросы, проблемы, решения, № 1, с. 51–57.
Теличенко Т. В. (2007) Методические основы оценки коммерческого потенциала территорий при комплексной реконструкции и обновлении сложившейся застройки города. Автореф. дис. ... канд. экон. наук. Моск. гос. строит. ун-т. М., 26 с.
Шестакова Е. С. (2023) Зарубежный и российский опыт управления муниципальным имуществом. Теория и практика гражданских правоотношений. Национальная научно-практическая конференция по актуальным проблемам частно-правовых отношений, посвященная 30-летию создания Юридического института ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ. Красноярск, Красноярский государственный аграрный университет, с. 306–310.

Шуман Д. В., Лобкова Е. В. (2023) Влияние цифровых технологий на эффективность управления муниципальным имуществом. Инновационная парадигма экономических механизмов хозяйствования. VIII Международная научно-практическая конференция. Симферополь, с. 633–635.
Mutzel S. (2009) Networks as Culturally Constituted Processes: A Comparison of Relational Sociology and Actor-Network Theory. Current Sociology, no. 57 (3), pp. 871–887.
Putra Z., Knaap W. (2018) Urban innovation system and the role of an open web-based platform: The case of Amsterdam Smart City. Journal of Regional and City planning, no. 29 (3), pp. 234–249.

References

Bratchenko S. A. (2023) Institutsional'nyye aspekty povysheniya kachestva upravleniya gosudarstvennymi programmami v Rossiyskoy Federatsii [Institutional aspects of improving the quality of government programs management in the Russian Federation]. Tendentsii ekonomicheskogo razvitiya v XXI veke [Trends in economic development in the 21st century]. International Scientific and Practical Conference of BSU. In 2 parts. Minsk, March 1, 2023. Minsk, Belarusian State University, pp. 17–19 (In Russian).
Gorbashko E. A., Kamynina N. R. (2019) Tsifrovizatsiya v gosudarstvennom upravlenii nedvizhimym imushchestvom organizatsiy [Digitalization in public administration of real estate of organizations]. Economic Sciences, no. 2 (171), pp. 28–34 (In Russian).
Kalugina N. G., Chuvashova O. M. (2023) Aktual'nyye problemy upravleniya munitsipal'noy sobstvennost'yu v sovremennykh usloviyakh [Current problems of municipal property management in modern conditions]. Aktual'nyye problemy nauki v issledovaniyakh studentov, uchonykh, praktikov [Current problems of science in the research of students, scientists, and practitioners]. International scientific and practical conference. Izhevsk, pp. 778–784 (In Russian).
Kalugina N. G., Chuvashova O. M. (2023) Istoriya munitsipal'noy sobstvennosti [History of municipal property]. Aktual'nyye problemy nauki v issledovaniyakh studentov, uchonykh, praktikov [Current problems of science in the research of students, scientists, and practitioners]. International scientific and practical conference. Izhevsk, pp. 785–794 (In Russian).
Kamynina N. R. (2019) Teoriya mnogomernoy otsenki kachestva slozhnogo sotsial'no-ekonomicheskogo ob''yekta [Theory of multidimensional assessment of the quality of a complex socio-economic object]. Science and Business: Ways of Development, no. 1 (91), pp. 113–119 (In Russian).
Karenov R. S., Baimukhamedova G. S. (2019) Innovatsionnyye resheniya na osnove sozdaniya, vnedreniya i kommertsializatsii tsifrovykh tekhnologiy [Innovative solutions based on the creation, implementation and commercialization of digital technologies]. Vestnik Karagandinskogo universiteta. Seriya "Ekonomika" – Bulletin of Karaganda University. Series "Economics", no. 1 (93), pp. 84–97 (In Russian).
Kozlova S. V. (2021) Analiz sovremennykh ofitsial'nykh metodicheskikh podkhodov k otsenke effektivnosti upravleniya gosudarstvennym i munitsipal'nym imushchestvom [Analysis of modern official methodological approaches to assessing the effectiveness of state and municipal property management]. Management and Business Administration, no. 3, pp. 83–91 (In Russian).
Kozlova S. V., Bratchenko S. A., Svirina L. N., Gribanova O. M. (2021) Effektivnost' i kachestvo upravleniya gosudarstvennym imushchestvom v kontekste natsional'nykh tseley [Efficiency and quality of state property management in the context of national goals]. Vestnik Instituta Ekonomiki Rossiyskoy Akademii Nauk – The Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences, no. 5, pp. 31–56 (In Russian).
Kozlova S. G., Gribanova O. M. (2023) Institutsional'naya sreda upravleniya gosudarstvennym imushchestvom v sovremennykh realiyakh [Institutional environment for managing state property in modern realities]. Vestnik Instituta Ekonomiki Rossiyskoy Akademii Nauk – The Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences, no. 4, pp. 45–64 (In Russian).
Kuleshov V. A., Trufanova A. Yu. Munitsipal'naya sobstvennost' v sisteme sotsial'no-ekonomicheskikh otnosheniy: upravleniye, dokhody [Municipal property in the system of socio-economic relations: management, income]. Prava cheloveka: istoriya, teoriya, praktika [Human rights: history, theory, practice]. XI All-Russian scientific and practical conference. Kursk, November 28, 2023. Kursk, Universitetskaya kniga Publ., pp. 196–199 (In Russian).
Ladyzhenskaya T. P. (2021) Tsifrovizatsiya v upravlenii gosudarstvennoy (munitsipal'noy) sobstvennost'yu, problemy i perspektivy vnedreniya v upravlenii gosudarstvennym (munitsipal'nym) imushchestvom na primere Khanty-Mansiyskogo avtonomnogo okruga – Yugry [Digitalization in the management of state (municipal) property, problems and prospects for implementation in the management of state (municipal) property on the example of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Ugra]. Theoretical Economics, no. 2, pp. 34–45 (In Russian).
Martyanova Yu. M., Tarasov Yu. A. (2023) Sovershenstvovaniye sistemy upravleniya munitsipal'noy sobstvennost'yu [Improving the municipal property management system]. Aktual'nyye voprosy publichnogo upravleniya, ekonomiki, prava v usloviyakh tsifrovizatsii [Current issues of public administration, economics, law in the context of digitalization]. International scientific and practical conference. Vol. 2. Kursk, pp. 44–51 (In Russian).
Minapova R. Ya. (2020) Tselevyye oriyentiry i aktual'nyye napravleniya realizatsii natsional'nogo proyekta "Tsifrovaya ekonomika" v Rossii [Targets and current directions for the implementation of the national project "Digital Economy" in Russia]. Vestnik of the Russian university of cooperation, no. 1 (39), pp. 60–63 (In Russian).
Moiseev I. N., Nozdrina N. A. (2024) Upravleniye gosudarstvennoy i munitsipal'noy sobstvennost'yu [Management of state and municipal property]. Problemy razvitiya sovremennogo obshchestva [Problems of Development of Modern Society]. 8th International Scientific Conference. Vol. 2. Kursk, January 23–24, 2024. Kursk, Universitetskaya kniga Publ., pp. 310–315 (In Russian).
Mutzel S. (2009) Networks as Culturally Constituted Processes: A Comparison of Relational Sociology and Actor-Network Theory. Current Sociology, no. 57 (3), pp. 871–887.

Prigozhin V. P., Ognev D. V. (2015) Innovatsionnyye podkhody k formirovaniyu sistemy upravleniya munitsipal'noy sobstvennost'yu [Innovative approaches to the formation of a municipal property management system]. Proceedings of Irkutsk State Technical University, no. 5 (100), pp. 262–267 (In Russian).
Putra Z., Knaap W. (2018) Urban innovation system and the role of an open web-based platform: The case of Amsterdam Smart City. Journal of Regional and City planning, no. 29 (3), pp. 234–249.
Pyasetskaya E. N., Beskorovaynaya O. V. (2021) Razvitiye mekhanizmov kachestva munitsipal'nogo upravleniya [Development of mechanisms for the quality of municipal management]. Politika, ekonomika i innovatsii – Politics, Economics and Innovations, no. 3 (38). https://www.pei-journal.ru/index.php/PEII/article/view/1003/1150 (In Russian).
Rozhkov E. V. (2021b) Kommercheskiy potentsial munitsipal'nogo imushchestva: metod otsenki i napravleniya razvitiya [Commercial potential of municipal property: assessment method and development direction]. Russian Journal of Social Sciences and Humanities, vol. 15, no. 4, pp. 223–237. DOI: 10.17238/issn1998-5320.2021.15.4.24 (In Russian).
Rozhkov E. V. (2021a) Osobennosti razvitiya ZHKKH v sovremennom gorode (na primere Permi) [Features of the development of housing and communal services in a modern city (using the example of Perm)]. Innovation Activity, no. 1, pp. 65-72 (In Russian).
Rozhkov E. V. (2022a) Primeneniye patentov pri vnedrenii novykh tsifrovykh tekhnologiy v upravlenii munitsipal'noy sobstvennost'yu [The use of patents in the implementation of new digital technologies in the management of municipal property]. Issues of New Economy, no. 3 (63), pp. 144–153 (In Russian).
Rozhkov E. V. (2022b) Analiz vnedreniya tsifrovoy platformy dlya upravleniya sobstvennost'yu (regional'nyye i munitsipal'nyye osobennosti) [Analysis of the digital platform introduction for property management (regional and municipal features)]. Russian Journal of Social Sciences and Humanities, vol. 16, no. 2, pp. 231–238. DOI: 10.17238/issn1998-5320.2022.16.2.24 (In Russian).
Rozhkov E. V. (2023) Razvitiye munitsipal'noy sobstvennosti (na primere Permi) [Development of municipal property (on the example of Perm)]. Bulletin of Tver State University. Series: Economy and Management, no. 1 (61), pp. 220–227 (In Russian).
Shestakova E. S. (2023) Zarubezhnyy i rossiyskiy opyt upravleniya munitsipal'nym imushchestvom [Foreign and Russian experience in municipal property management]. Teoriya i praktika grazhdanskikh pravootnosheniy [Theory and practice of civil legal relations]. National Scientific and Practical Conference on topical issues of Private Law Relations, dedicated to the 30th anniversary of the establishment of the Krasnoyarsk State Agrarian University Law Institute. Krasnoyarsk State Agrarian University, pp. 306–310 (In Russian).
Shuman D. V., Lobkova E. V. (2023) Vliyaniye tsifrovykh tekhnologiy na effektivnost' upravleniya munitsipal'nym imushchestvom [The influence of digital technologies on the efficiency of municipal property management]. Innovatsionnaya paradigma ekonomicheskikh mekhanizmov khozyaystvovaniya [Innovative Paradigm of Economic Mechanisms of Management]. VIII International Scientific and Practical Conference. Simferopol, pp. 633–635 (In Russian).
Simonova V. L., Odinamatov A. A., Protynyak R. R. (2020) Trendy tsifrovoy transformatsii biznesa v usloviyakh dolevoy ekonomiki [Trends in digital transformation of business in a shared economy]. Zhurnal ekonomicheskoy teorii – Journal of Economic Theory, vol. 17, no. 2, pp. 514–518 (In Russian).
Steblyuk I. Yu. (2020) Tipizatsiya platformennykh kontseptsiy [Typification of platform concepts]. Innovation & Investment, no. 2, pp. 93–96 (In Russian).
Stepanova I. S., Vorotnikov A. M. (2020) Novyye vozmozhnosti dlya grazhdanskogo obshchestva, predstavlyayemyye tsifrovymi platformami, na primere tsifrovoy platformy "Arktika 2035" [New opportunities for civil society presented by digital platforms, using the example of the Arctic 2035 digital platform]. Arctic 2035: current issues, problems, solutions, no. 1, pp. 51–57 (In Russian).
Svirina L. N. (2021) Effektivnost' upravlencheskikh resheniy v kachestve osnovopolagayushchego faktora optimizatsii upravlencheskikh protsessov v deyatel'nosti organov gosudarstvennogo upravleniya [Efficiency of management decisions as a fundamental factor in optimizing management processes in the activities of public administration bodies]. Meždunarodnyj naučno-issledovatel'skij žurnal (International Research Journal), no. 4-4 (106), pp. 149–152 (In Russian).
Telichenko T. V. (2007) Metodicheskiye osnovy otsenki kommercheskogo potentsiala territoriy pri kompleksnoy rekonstruktsii i obnovlenii slozhivsheysya zastroyki goroda [Methodological bases for assessing the commercial potential of territories during complex reconstruction and renovation of the existing city development]. Abstr. Dis. ... Cand. Econ. Sci. Moscow State University of Civil Engineering, 26 p. (In Russian).
Vinokur Z. E. (2012) Mirovoy opyt otsenki effektivnosti gosudarstvennogo upravleniya [World experience in assessing the effectiveness of public administration]. Integratsionnyye vozmozhnosti sovremennoy ekonomiki [Integration capabilities of the modern economy]. Proceedings of the international scientific and practical conference. Under the scientific editorship of M. A. Vinokurov, I. V. Tsvigun. Irkutsk. September 13-14, 2012. Irkutsk, Baikal State University, pp. 82–85 (In Russian).

Информация об авторе

Рожков Евгений Викторович
Специалист АО АКИБ «Почтобанк». Пермь, РФ.
ORCID ID: 0000-0002-0886-5928.
E-mail: univer99999@list.ru

Autor's information

Evgeny V. Rozhkov
Specialist of JSC JSCIB "Pochtobank", Perm, Russian Federation.
ORCID ID: 0000-0002-0886-5928.
E-mail: univer99999@list.ru